

なぜNPBとMLBでは年俵 に莫大な差があるか？

名古屋学院大学 経済学部
佐々木ゼミ

吉原 友透
棚橋 奏太
松田 周斗
稲葉 悠人

理由

2023年wbc優勝



(画像出典) https://media.alpen-group.jp/media/detail/baseball_231226_01.html

10年1015億円



(画像出典) <https://www.newsweekjapan.jp/reizei/2023/12/107.php>

日本が世界一だと証明したのに・・・

目次

① 結論

② NPBとMLBとは

③ NPBとMLBの年俸

④ 結論に対する理由（収入源）

⑤ 結論

⑥ 参照

結論

NPBとMLBとでは明らかな差がある！！

Ex.) 『平均年俸』

- MLBの市場機構はNPBの約6.5倍とされていた（2010年）

しかし、、、

- NPBが4312万円に対し、MLBは5億6000万円（2022年）

その差は13倍になっている！！

An aerial view of a baseball stadium, likely the Texas Rangers' stadium, showing the field, bases, and a large crowd of spectators. The field is green with a brown infield. The stadium is filled with people, and the sky is clear. The text "2.NPBとMLBについて" is overlaid on the image in a bold, black font.

2.NPBとMLBについて

NPBとは

- NPB = 日本野球機構
(通称プロ野球)
- セントラルリーグ (セ・リーグ)
パシフィックリーグ (パ・リーグ)

MLB とは

- アメリカ、カナダの30球団によるリーグ
(通称メジャーリーグ)
- ナショナルリーグとアメリカンリーグの共同事業
機構



3.NPBとMLBの 年俸の差

NPBの年俵ランキング

順位	選手名	チーム名	推定年俵
1	オスナ	福岡ソフトバンクホークス	約10億
2	坂本 勇人	読売巨人ジャイアンツ	約6億
2	村上 宗隆	東京ヤクルトスワローズ	約6億
4	柳田 悠岐	福岡ソフトバンクホークス	約5.7億
5	近藤 健介	福岡ソフトバンクホークス	約5.5億
6	山田 哲人	東京ヤクルトスワローズ	約5億
6	浅村 栄斗	東北楽天ゴールデンイーグルズ	約5億
8	岡本 和馬	読売巨人ジャイアンツ	約4.2億
9	菅野 智之	読売巨人ジャイアンツ	約4億
9	森 友哉	オリックスバッファローズ	約4億

(注)スポーツナビを参照して筆者作成 <https://baseball.yahoo.co.jp/npb/contract/ranking>

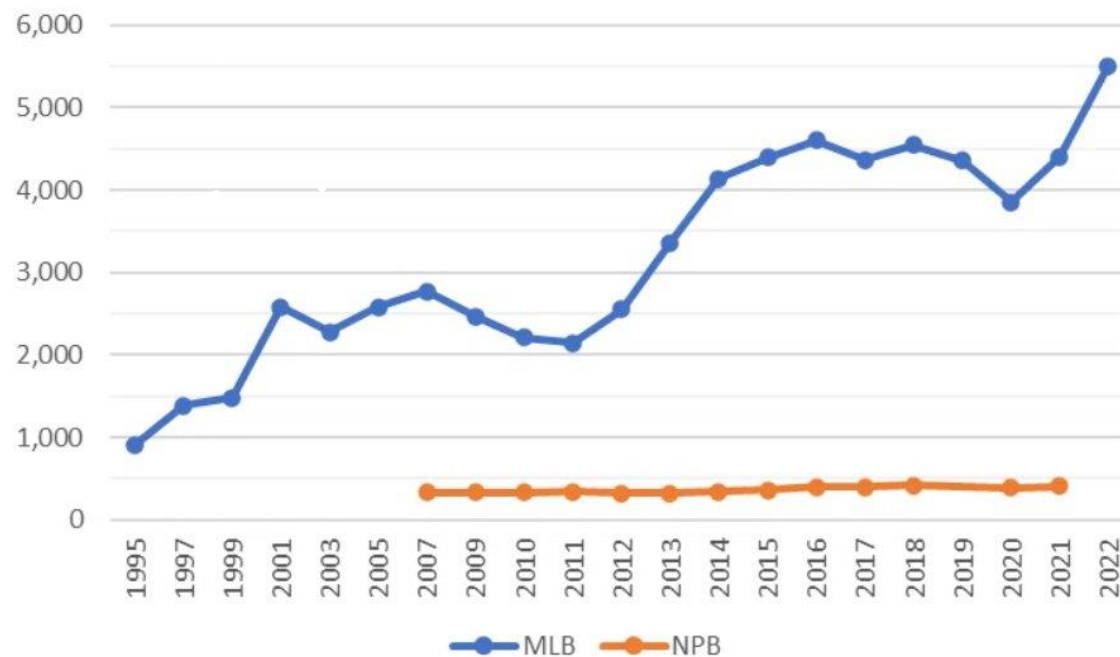
MLBの年俵ランキング

順位	名前	チーム	年俵
1	大谷翔平	ロサンゼルス・ドジャース	約105億円
2	マックス・シャーザー	テキサス・レンジャーズ	約65億円
3	ジャスティン・バーランダー	ヒューストン・アストロズ	約65億円
4	アーロン・ジャッジ	ニューヨーク・ヤンキース	約60億円
4	ジェイコブ・デグロム	テキサス・レンジャーズ	約60億円
6	アンソニー・レンドン	ロサンゼルス・エンジェルス	約57億円
7	ゲリット・コール	ニューヨーク・ヤンキース	約54億円
8	マイク・トラウト	ロサンゼルス・エンジェルス	約53億円
9	パトリック・コービン	ワシントン・ナショナルズ	約52.5億円
9	ノーラン・アレナド	セントルイス・カーディナルス	約52.5億円
9	スティーブン・ストラスバーグ	ワシントン・ナショナルズ	約52.5億円

(注)SPOTVnewsを参照して筆者作成

<https://www.tsp21.com/sports/mlb/feature/contracts.html>


年俸の差



出典：no+e

[高騰するMLBの年俸は適正なのか。NPBとの比較。 | TaroKatsuki \(note.com\)](#)

MLBは右肩上がりなのに対し、
NPBはずっと低迷…

An aerial view of a large baseball stadium filled with spectators. The field is green with a brown infield. The text "収入源について" is overlaid in the center. The stadium has multiple tiers of seating and various advertisements on the outfield fence. A large green and white curved graphic is on the left side of the slide.

収入源について

収入源 (NPB)

①チケット販売 … 33%

②スポンサー収入 … 33%

③テレビの放映権料 … 15%

④物販収入および関連商品の販売収益 … 15%

⑤その他(広告収入など) … 4%

収入源 (MLB)

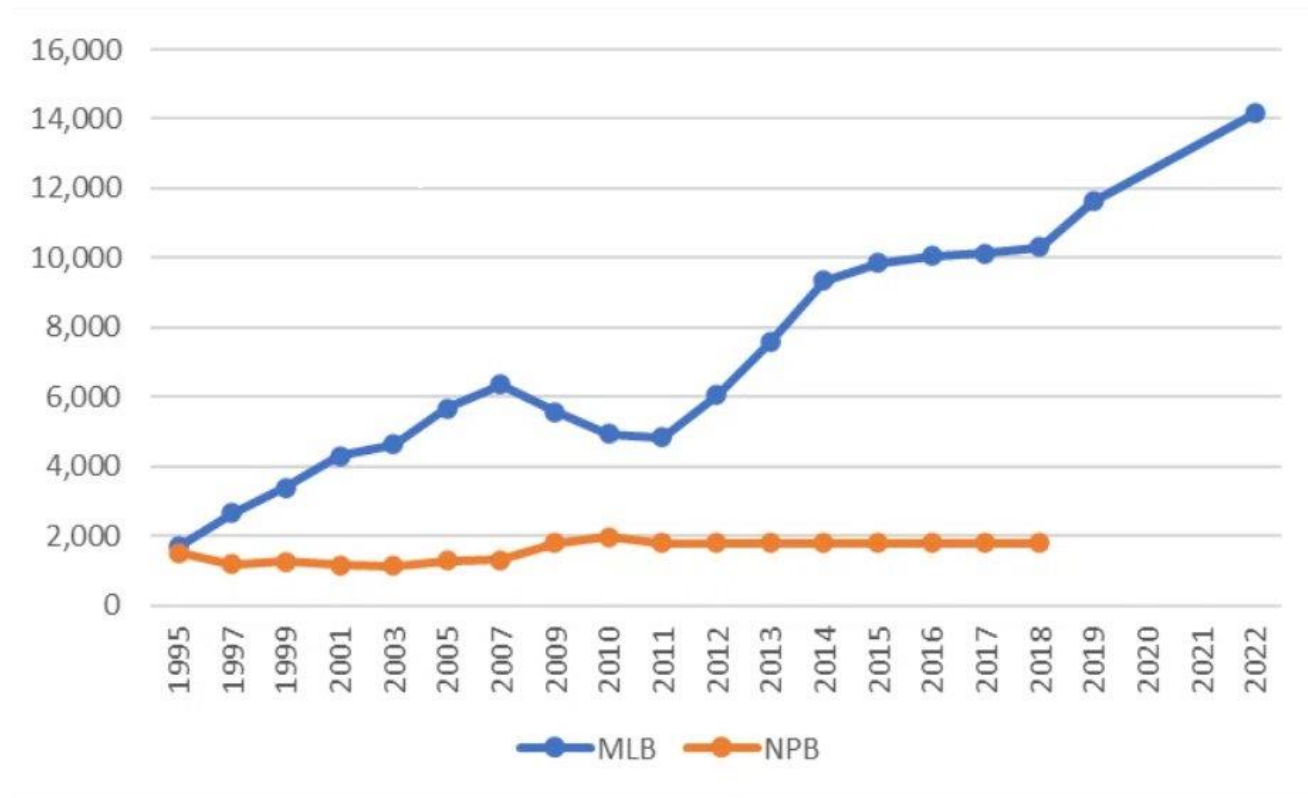
① チケット販売 … 44%

② 放映権料 … 33%

③ スポンサー収入 … 18%

④ 物販収入および関連商品の販売収益 … 5%

リーグ収入の比較



リーグ収入の比較(単位：億円)

出典：no+e

[高騰するMLBの年俸は適正なのか。NPBとの比較。 | TaroKatsuki \(note.com\)](#)

4大収入源

野球に関わらずスポーツビジネスの主な収入源は、

チケット

放映権

スポンサー

グッズ



これらをまとめて

4大収入源 という。



NPB と MLB の 観客動員数

NPBの観客動員数ランキング(2023年)

順位	球団	総動員数	試合数	1試合平均	本拠地収容人員上限
1	阪神タイガース	約291万人	71試合	約4.1万人	約4.7万人
2	東京読売ジャイアンツ	約270万人	71試合	約3.8万人	約4.3万人
3	福岡ソフトバンクホークス	約253万人	71試合	約3.5万人	約4万人
4	横浜DeNAベイスターズ	約228万人	71試合	約3.2万人	約3.4万人
5	中日ドラゴンズ	約218万人	72試合	約3万人	約3.6万人
6	広島東洋カープ	約205万人	72試合	約2.8万人	3.3万人
7	東京ヤクルトヤクルトスワローズ	約197万人	72試合	約2.7万人	約3.1万人
8	オリックスバファローズ	約194万人	72試合	約2.7万人	約3.6万人
9	日本ハムファイターズ	約188万人	71試合	約2.6万人	3.5万人
10	千葉ロッテマリーンズ	約180万人	72試合	約2.5万人	約3万人
11	埼玉西武ライオンズ	約142万人	71試合	約2万人	約3.1万人
12	東北楽天ゴールデンイーグルス	約135万人	72試合	約1.8万人	約3.1万人

(注) REALSPORTSを参照して筆者作成


<https://real-sports.jp/page/articles/278797574301811869/>

MLBの観客動員数ランキング(2023年)

順位	球団	総動員数	試合数	1試合平均	本拠地収容人員上限
1位	ロサンゼルス・ドジャース	約383.7万人	81	約4.7	5.6万人
2位	ニューヨーク・ヤンキース	約326.9万人	80	約4.1	約5.4万人
3位	サンディエゴ・パドレス	約327.1万人	81	約4.0	約4.2万人
4位	セントルイス・カーディナルス	約324.1万人	81	約4.0	約4.3万人
5位	アトランタ・ブレーブス	約319.1万人	81	約3.9	約4.1万人
6位	フィラデルフィア・フィリーズ	約305.2万人	80	約3.8	約4.3万人
7位	ヒューストン・アストロズ	約305.2万人	81	約3.7	約4.1万人
8位	トロント・ブルージェイズ	約302.1万人	81	約3.7	約5.0万人
9位	シカゴ・カブス	約277.5万人	81	約3.4	約4.1万人
10位	シアトル・マリナーズ	約269.0万人	81	約3.3	約4.7万人

(注) REALSPORTSを参照して筆者作成

<https://real-sports.jp/page/articles/278797574301811869/>



理由1 チケット販売について

理由1：チケット販売


≪ 観客動員数 ≫

NPB : 平均3万人

MLB : 平均2.8万人

・NPBの数值は【来場者数】で、着券しなければ購入していてもカウントされない

・MLBの数值は【有料入場者数】で、チケットを購入していれば着券（来場）しなくてもカウントされる



理由2 スポンサー収入

理由2：スポンサー収入

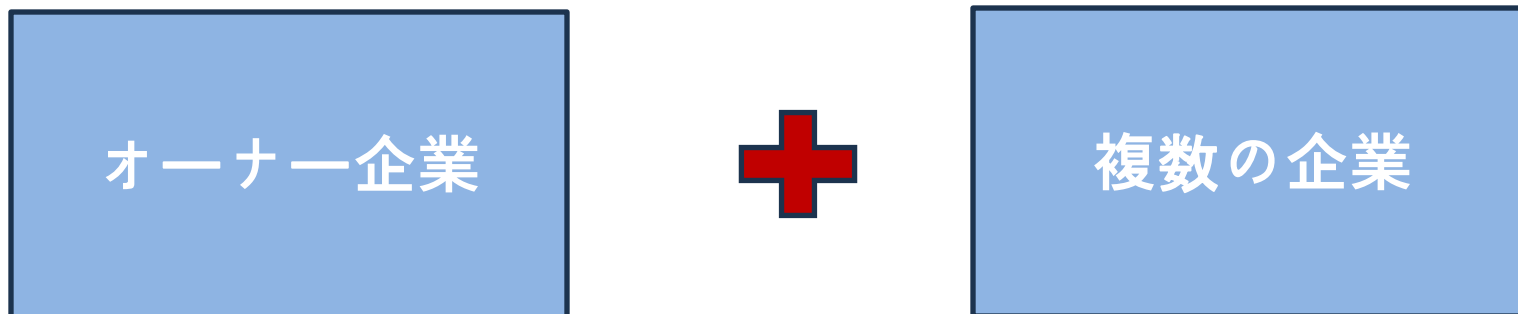
- ・スポンサー企業が、テレビ放送画面に企業名を映り込ませる
→視聴者に情報を提供＝宣伝

Ex) 公式戦ユニフォーム、グラウンド内の看板

- ・看板スポンサー、ユニフォームスポンサー、イベントスポンサー、競技団体スポンサーといった形態がある

NPBのスポンサー収入

- NPBでは各球団にオーナー企業が存在




- 企業が看板や広告などの宣伝
→スポンサー収入が発生

MLBのスポンサー収入

- ・ MLBは36社とスポンサー契約を締結
- MLBが代表して交渉
- 全30球団に収益を分配

Ex) ユニフォームに「Nike」のロゴ



理由 3 放映権料

理由3：放映権料

- ・ 放映権料とは
…あるスポーツを独占的に放送できる権利につけられた値段

日本	アメリカ
300億円	31.37億ドル（当時のレートで約3400億円）



日本とアメリカで約11倍の差がある！

放映権料とスポンサー収入の違い

一括管理することで、球団格差の拡大を最小限に抑えられる

NPB：球団ごと

MLB：MLBが一括管理

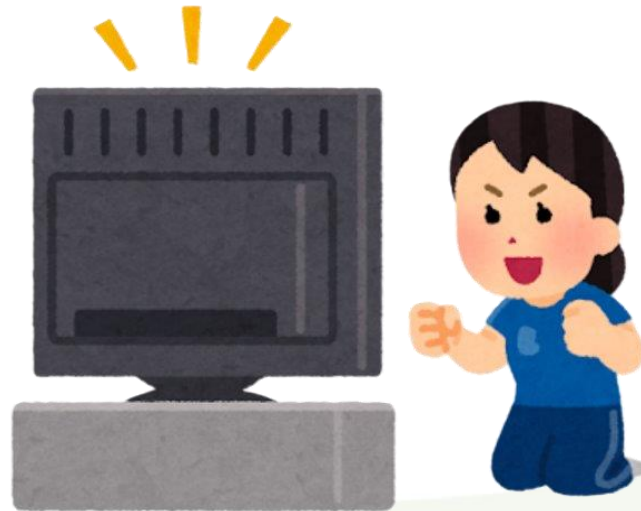
なぜMLBは一括管理なのか

- スポンサー契約、キー局との放映権契約、球場外グッズ販売は全て一括管理します。
- 立場の弱い不人気球団は個別契約が難しく、球団格差の拡大を防ぐため。



NPBの放映権料

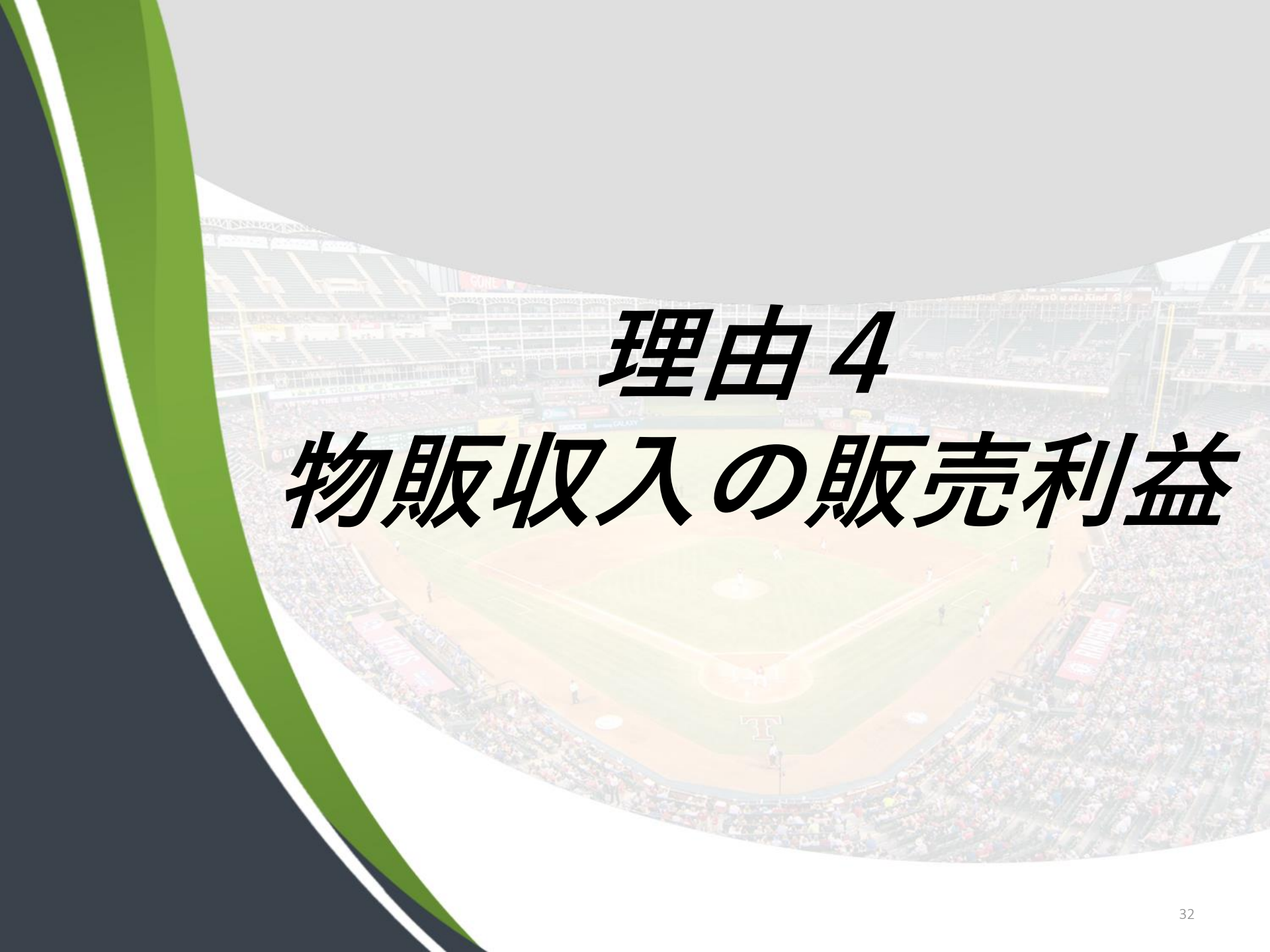
- NPBの放映権の主体はあくまで球団もしくは親会社に存在する。
- 個別の各球団と各放送局間との契約関係は、各球団の親会社となる企業が異なるため、各主催ゲームによって事情は大きく異なる。



MLBの放映権料

- ・ MLB機構が代表してキー局と契約
 - 全30球団に収益が均等に分配
 - ⇔ 人気球団からの不満が多い

- ・ MLBとキー局との契約は総額120億ドル(13兆円)



理由 4

物販収入の販売利益

理由4：物販収入、関連商品の販売収益

- ユニフォームやマスコットのキャラクターグッズ、試合の応援グッズなどを中心としたグッズ開発
- オンラインショップや百貨店などでも売られている
- 物販収入の収益が高いほど、グッズの種類が豊富

理由4：物販収入、関連商品の販売収益

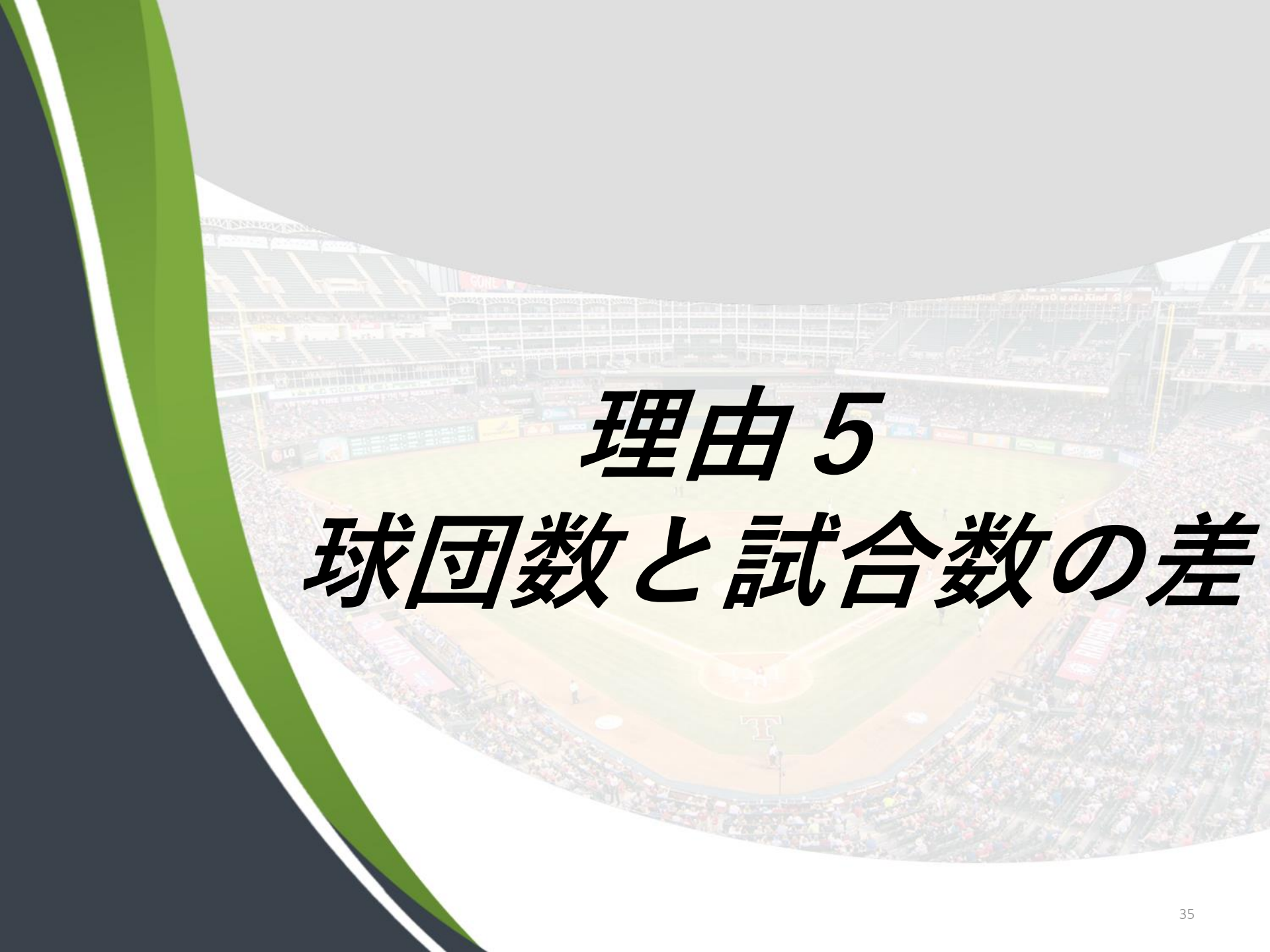


(画像出典) <https://shop.npb.or.jp/npbshop/goods/index.html?ggcd=p2300418>



(画像出典) <https://www.mlbshop.jp/ja/>

・他にもオンラインショップや百貨店などにも売られていて種類が豊富！！

An aerial view of a large baseball stadium filled with spectators. The field is visible in the center, and the stands are packed with fans. The text is overlaid on the image.

理由 5

球団数と試合数の差

理由5 : 球団数と試合数の差

NPB : 12球団、143試合

MLB : 30球団、162試合

MLBの方が球団数や試合数が多い

→収益を上げやすい

An aerial view of a large baseball stadium filled with spectators. The field is visible in the center, and the stands are packed with fans. The image is semi-transparent, allowing the text to be overlaid clearly.

**なぜNPBはMLBの
ような組織形態に
ならないのか**

NPBのオーナー・資産

球団名	オーナー	純資産
読売ジャイアンツ	読売新聞グループ	非公開
阪神タイガース	阪神電気鉄道	73.9億円
中日ドラゴンズ	中日新聞社	非公開
広島東洋カープ	松田家(MAZDAの創業者)	60.6億円
東京ヤクルトスワローズ	ヤクルト	7.1億円
横浜DeNAベイスターズ	DeNA	59.2億円
千葉ロッテマリーンズ	ロッテホールディングス	6.9億円
北海道日本ハムファイターズ	日本ハム	91.4億円
埼玉西武ライオンズ	西武鉄道	24.5億円
オリックス・バファローズ	オリックス	9200万円
福岡ソフトバンクホークス	ソフトバンクグループ	181.1億円
東方楽天ゴールデンイーグルス	楽天	7.8億円

(注) 日刊スポーツと野球観戦の教科書を参照して筆者作成

<https://www.nikkansports.com/baseball/news/202112150000424.html>

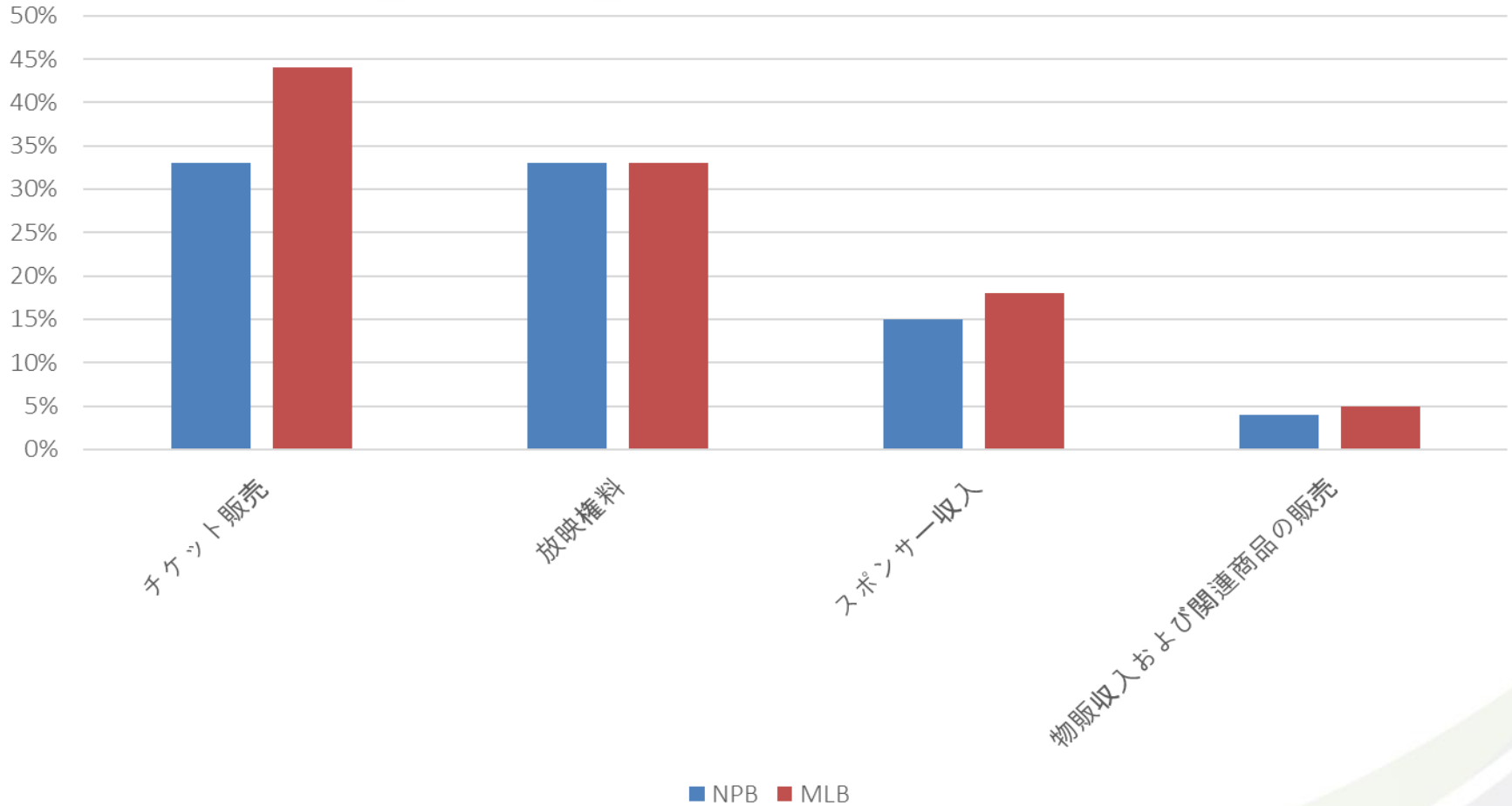
<https://base-info.com/orner>

MLBのオーナー・資産

球団名	オーナー名	純資産
ニューヨーク・メッツ	スティーブ・コーエン	1.8兆円
トロント・ブルージェイズ	エドワード・ロジャース3世	1.3兆円
アトランタ・ブレーブス	ジョン・マローン	9200億円
サンフランシスコ・ジャイアンツ	チャールズ・B・ジョンソン	6600億円
ロサンゼルス・ドジャーズ	マーク・ウォルター	5700億円
ワシントン・ナショナルズ	ラーナー1家	5600億円
クリーブランド・ガーディアンズ	ドラン1家	5300億円
シカゴ・カブス	リケッツ1家	5100億円
セントルイス・カーディナルス	ウィリアムデウィットjr.	4600億円
デトロイト・タイガース	イリッチ・ホールディングス	4300億円
ミネソタ・ツインズ	ポーラド1家	4300億円
ニューヨーク・ヤンキース	スタインブレナー1家	4300億円

(注) 日刊スポーツ(<https://www.nikkansports.com/baseball/mlb/news/202112300000366.html>)を参照にして筆者作成

NPBとMLBの収入比較



(注) 東洋経済オンラインを参照して筆者作成

<https://x.gd/CDH0m>
<https://toyokeizai.net/articles/-/644431?display=b>

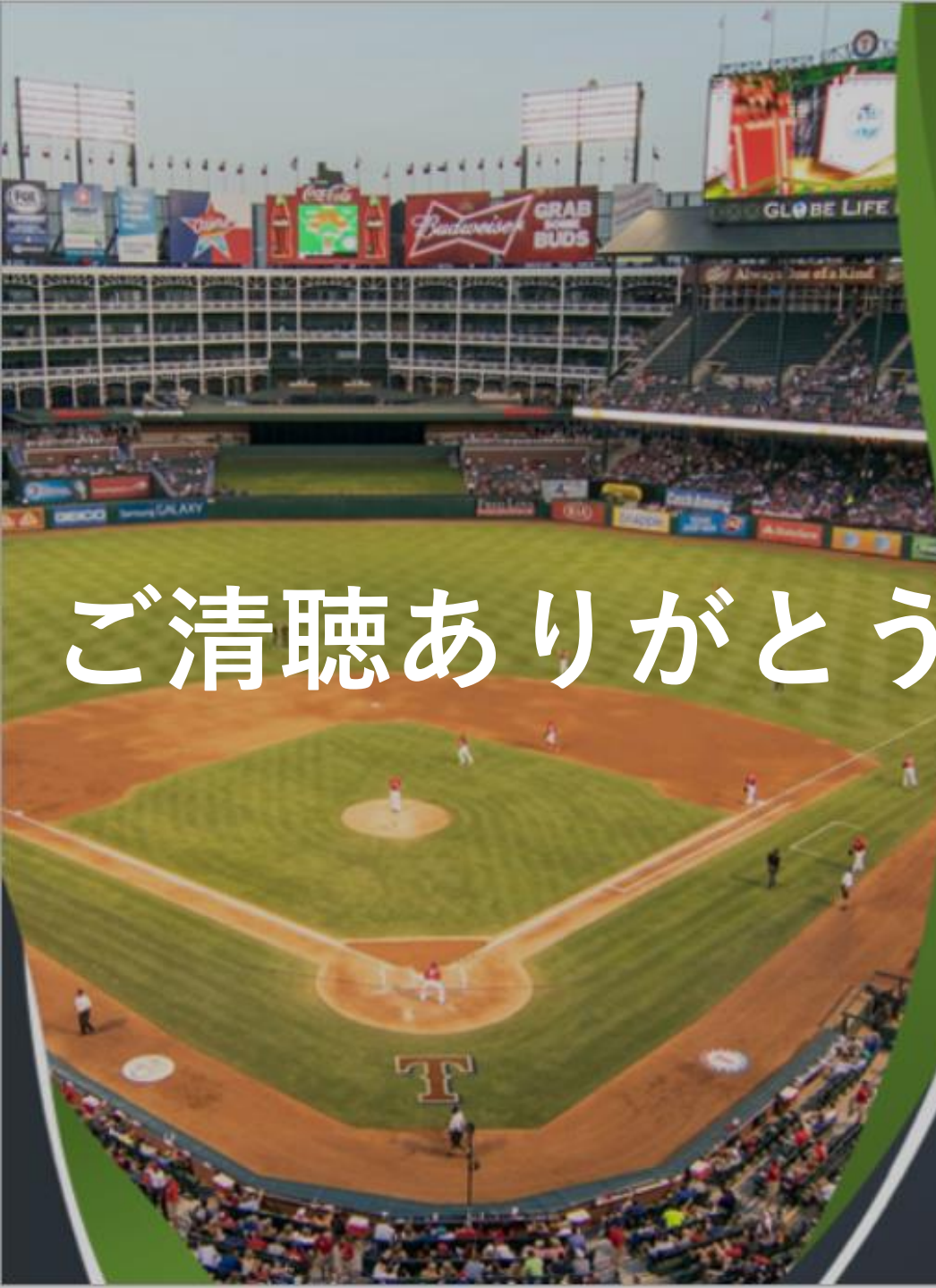
- ・ MLBとNPBでの最大の差はチケット販売にある。



まずチケット販売方法を見直すべき

- 【改善策】**
- ・ MLB同様のチケット販売
 - ・ 球団の宣伝
- NPBの認知の底上げ





ご清聴ありがとうございました

参照

- ・ 平均年棒格差

<https://president.jp/articles/-/67472?page=2>

- ・ NPBとは

<https://ja.wikipedia.org/wiki/%E6%97%A5%E6%9C%AC%E9%87%8E%E7%90%83%E6%A9%9F%E6%A7%8B>

- ・ MLBとは

<https://ja.wikipedia.org/wiki/%E6%97%A5%E6%9C%AC%E9%>

- ・ NPBの年俸ランキング

<https://baseball.yahoo.co.jp/npb/contract/ranking>

- ・ MLBの年棒ランキング

<https://www.tsp21.com/sports/mlb/feature/contracts.html>

- ・ 年棒の差、リーグ収入の比較

[高騰するMLBの年俸は適正なのか。NPBとの比較。 | TaroKatsuki \(note.com\)](#)

- ・ 観客動員数とは

[観客動員数 | プロ野球Freak \(baseball-freak.com\)](#)

- ・ NPB観客動員数ランキング

<https://real-sports.jp/page/articles/278797574301811869/>

- ・ MLB観客数ランキング

<https://real-sports.jp/page/articles/278797574301811869/>

- ・ スポンサー収入

<https://x.gd/04hfz>

- ・ 放映権料

[https://www.ssf.or.jp/knowledge/spi/32.html%23%~:text=2019%25E5%25B9%25B4%25E3%2581%25AENPB%25E3%2581%25AE,%25E5%2584%25E5%2586%2586\)%25E3%2581%25A7%25E3%2581%2582%25E3%2581%25A3%25E3%2581%259F%25E3%2580%2582](https://www.ssf.or.jp/knowledge/spi/32.html%23%~:text=2019%25E5%25B9%25B4%25E3%2581%25AENPB%25E3%2581%25AE,%25E5%2584%25E5%2586%2586)%25E3%2581%25A7%25E3%2581%2582%25E3%2581%25A3%25E3%2581%259F%25E3%2580%2582)

参照

- ・ 放映権料とスポンサー収入の違い

<https://note.com/nemuro565656/n/n19e386a73447>

- ・ NPBの収入源

<https://toyokeizai.net/articles/-/644431?display=b>

- ・ MLBの収入源

<https://x.gd/CDH0m>

- ・ チケット販売

<https://note.com/nemuro565656/n/n19e386a73447>

- ・ 球団数と試合数の差

<https://splitter.amebaownd.com/posts/7612516/>

- ・ なぜNPBはMLBのような組織形態にならないのか

https://detail.chiebukuro.yahoo.co.jp/qa/question_detail/q1291217767

<https://www.nikkansports.com/baseball/news/202112150000424.html>

<https://base-info.com/orner>

<https://www.nikkansports.com/baseball/mlb/news/202112300000366.html>

- ・ MLBのオーナーと資産

<https://www.nikkansports.com/baseball/mlb/news/202112300000366.html>

- ・ NPBのオーナー

<https://base-info.com/orner>

- ・ NPBのオーナーの資産

<https://www.nikkansports.com/baseball/news/202112150000424.html>